

UNIÓN TEMPORAL HORWATH – CONSULTAR - SYNERGIA

Segundo encuentro sobre el balance y las perspectivas del Sistema de Administración de Riesgos

RIESGO FINANCIERO EN EL SGSSS

Augusto Acosta Torres
Bogotá, Julio 8 de 2011

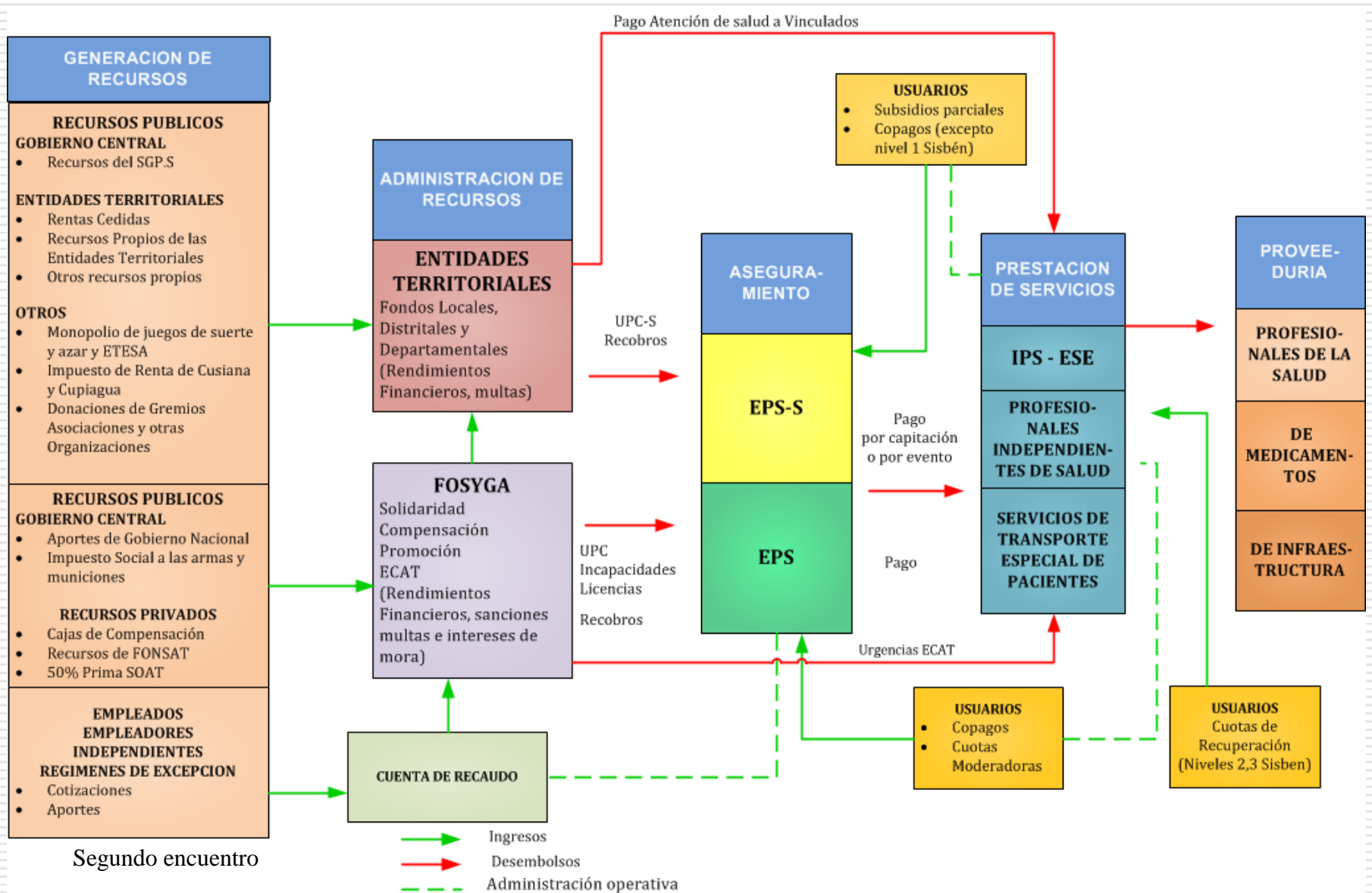
-
- "Advances in medical science and technology have progressed swiftly, but they have not been matched by innovation in healthcare management and processes. **"Twenty-first century medical technology is delivered with 19th century organisational structures,"** says Professor Virginia Teisberg, of the University of Virginia
 - El riesgo financiero está ligado a la actividad que se desarrolla y al modelo de gestión asociado

Pasted from <<http://www.getinsidehealth.com/Articles/The-Economist/Research-report-How-to-get-innovation-into-healthcare-systems>>



1. Visión general del sistema

Funciones centrales, participantes y flujo financiero general del SGSSS



El reto en lo macro

- El entendimiento **integral** de la actividad del sistema de salud en Colombia.
- La consolidación e interiorización del concepto de administración **preventiva** de los grandes capítulos de riesgo por parte de todos los participantes y la claridad de que no existe riesgo financiero que se pueda evaluar con independencia de la naturaleza de la actividad del sistema.
- La supervisión y regulación prudencial que permitan y promuevan el crecimiento inteligente (“**saber crecer**”) de los flujos operativos y financieros entre los actores que hacen parte del sistema

Elementos centrales del modelo de aseguramiento en salud

- 1) El asegurado – *La población cubierta*
- 2) El clausulado de la póliza que define la cobertura – *El Plan Obligatorio de Salud (POS)*
- 3) El riesgo y el valor de la prima – *la Unidad Per Cápita (UPC)*
 - a) Morbilidad: edad, sexo y ubicación de los asegurados
 - b) Alcance de la cobertura (POS)
 - c) Costo de la prestación de los servicios y medicamentos

Riesgos estrictamente “financieros”

- Liquidez
- Mercado
- Crédito



2. Riesgo en el sistema de salud

La gestión del riesgo

- Debe estar implícita en el modelo de gestión del sistema
- Es independiente de si quienes actúan en el sistema son actores públicos o privados
- Es independiente de si las empresas que participan son entidades con o sin ánimo de lucro
- Es independiente de si el modelo de aseguramiento está conformado por muchos o pocos aseguradores

Los principales capítulos de riesgo

1. El riesgo en salud objeto del modelo de aseguramiento
 - Las características de la población asegurada
 - El alcance de la cobertura (POS)
 - La determinación del valor de la prima (UPC)
2. El riesgo en salud exógeno al modelo de aseguramiento vigente (prestación de servicios **no incluidos** en el POS) y su efecto en todos los capítulos de riesgo
3. El riesgo operativo al interior de cada entidad
4. El riesgo de “interdependencia operativa” existente en el sistema, tanto entre gestores públicos y privados como al interior de cada grupo de interés y las implicaciones en costos de la litigiosidad existente.
5. El gobierno corporativo al interior de las entidades y en el conjunto del sistema

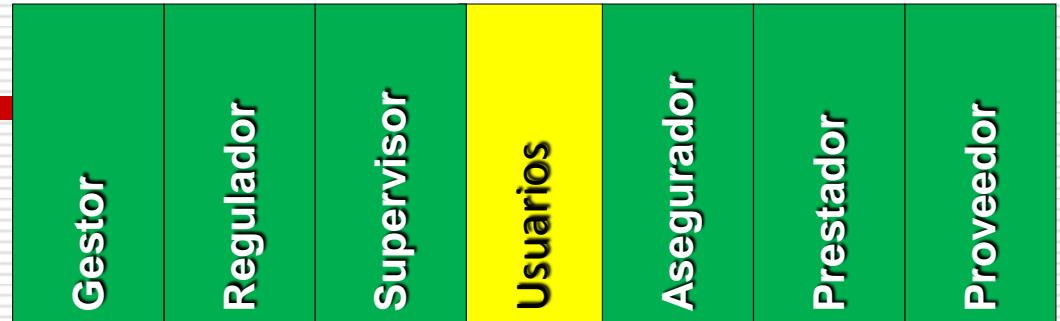
Grupos de interés

SGSSS
Matriz general de riesgo

Sector público

Sector privado

Componentes del riesgo



Riesgo de salud objeto del modelo de aseguramiento	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Riesgo de salud exógeno al modelo de aseguramiento	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Riesgo operativo interno	Light Red	White	White	White	Light Red	Light Red	White
Riesgo de "interdependencia operativa"	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Gobierno Corporativo en las entidades y en el conjunto del sistema	Light Red	Light Red	Light Red	White	Light Red	Light Red	Light Red

Los retos específicos...

- La **tipificación y cuantificación** del riesgo cualquiera que sea su origen
- El manejo preventivo y racional del **riesgo global del sistema** como alternativa frente a la transferencia forzada del riesgo entre participantes según la capacidad de negociación de cada uno
- El desarrollo de la capacidad de imaginar y construir **objetivos y caminos comunes** para la gestión público – privada del Sistema de Salud



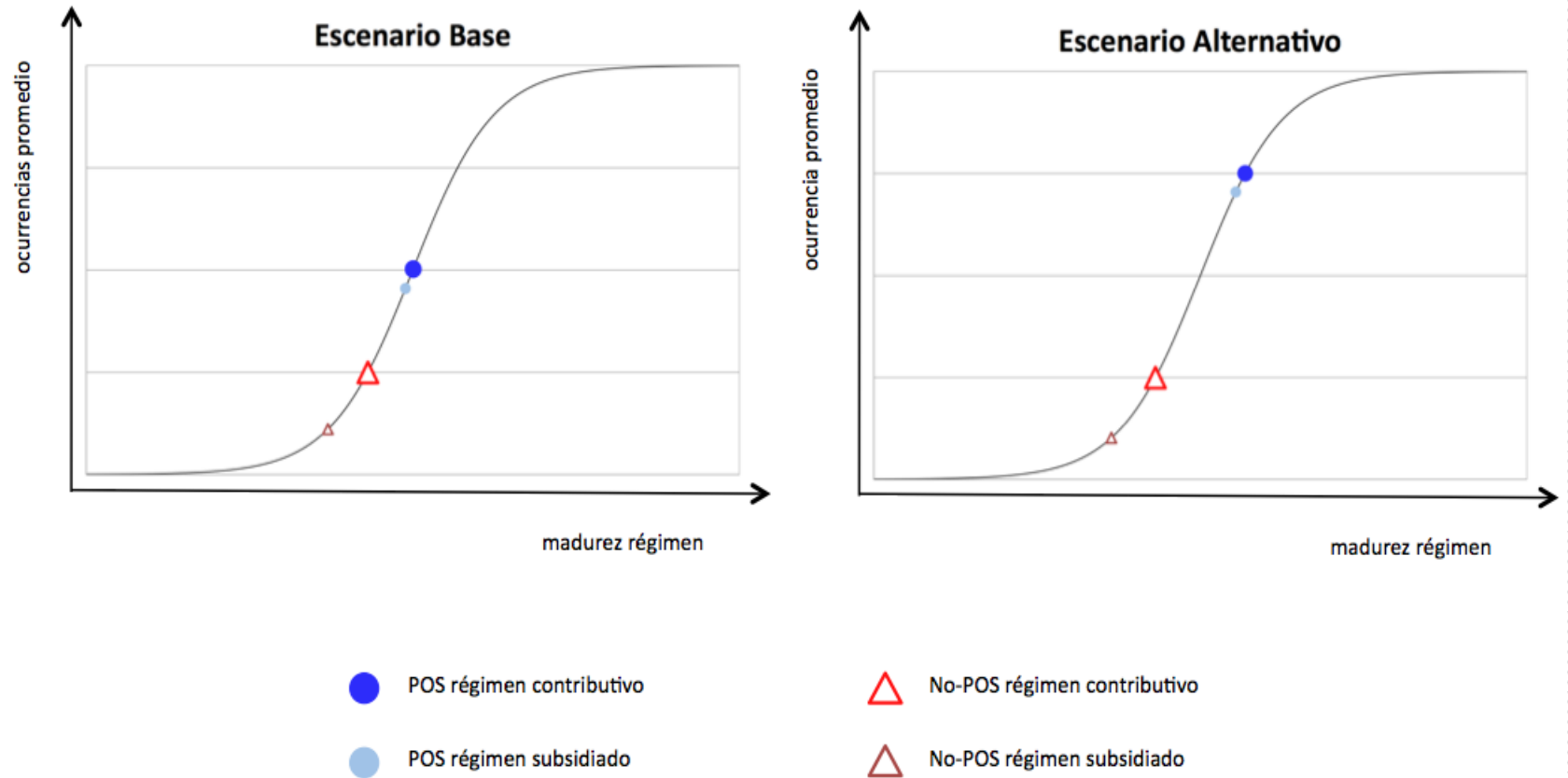
3. Riesgo financiero en salud

Elementos críticos para la gestión del riesgo financiero en el SGSSS

- Valoración del grado de madurez del sistema y expectativas asociadas de crecimiento de la demanda

 - Proyecciones consolidadas a largo plazo
 - Fuentes de recursos
 - Contribuciones y formalización
 - Aportes del gobierno y otras fuentes
 - Costos del sistema
 - Población
 - Morbilidad
 - Costos de prestación del servicio, insumos y medicamentos
- } Riesgo macro
-
- Información homogénea y representativa
 - Para el conjunto del sistema
 - Al interior de cada aseguradora
- Riesgo micro

Madurez del sistema

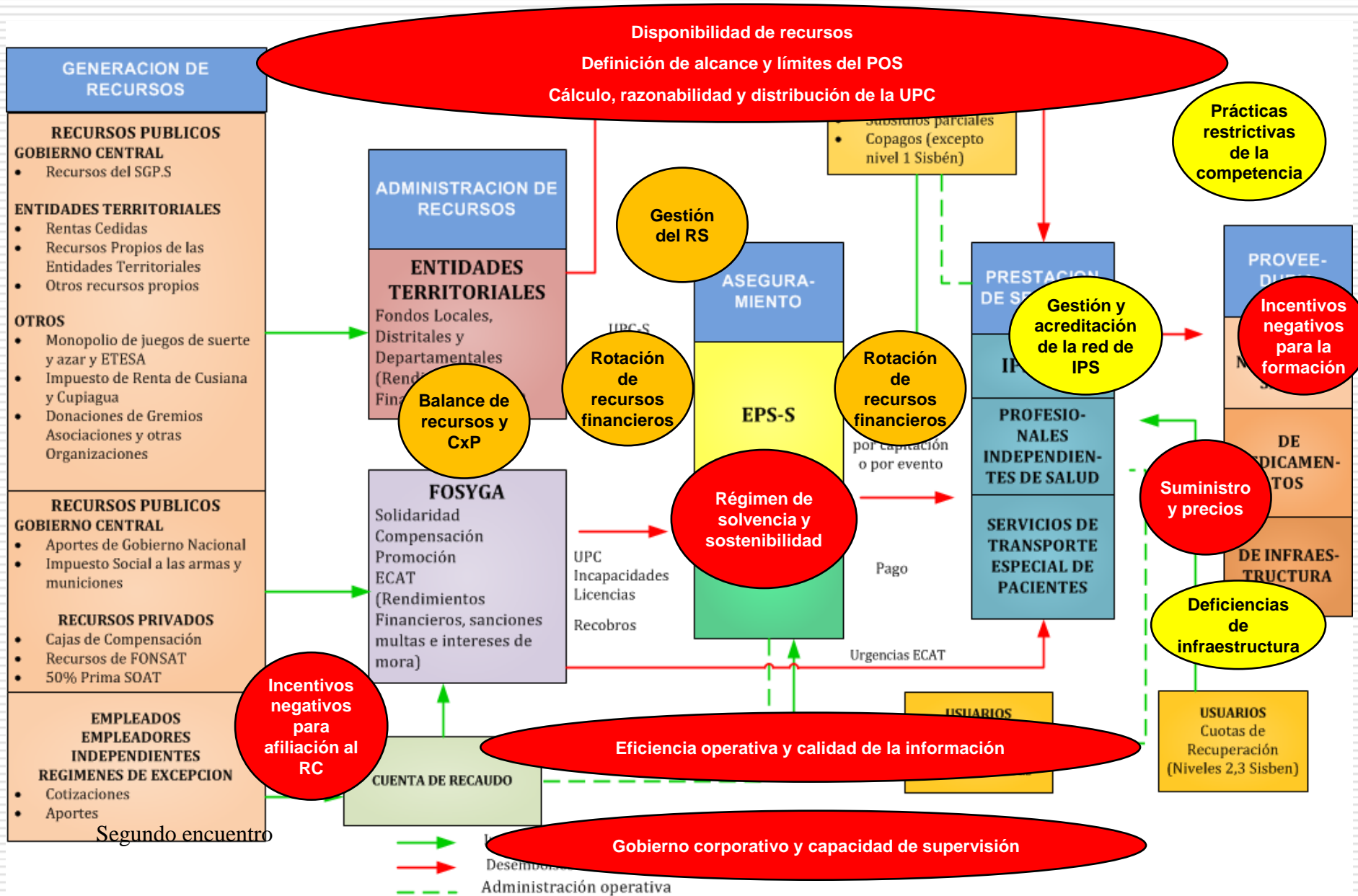


Fuente: EConcept

4. Riesgo operativo y de “interdependencia operativa” en la cadena de valor del sistema

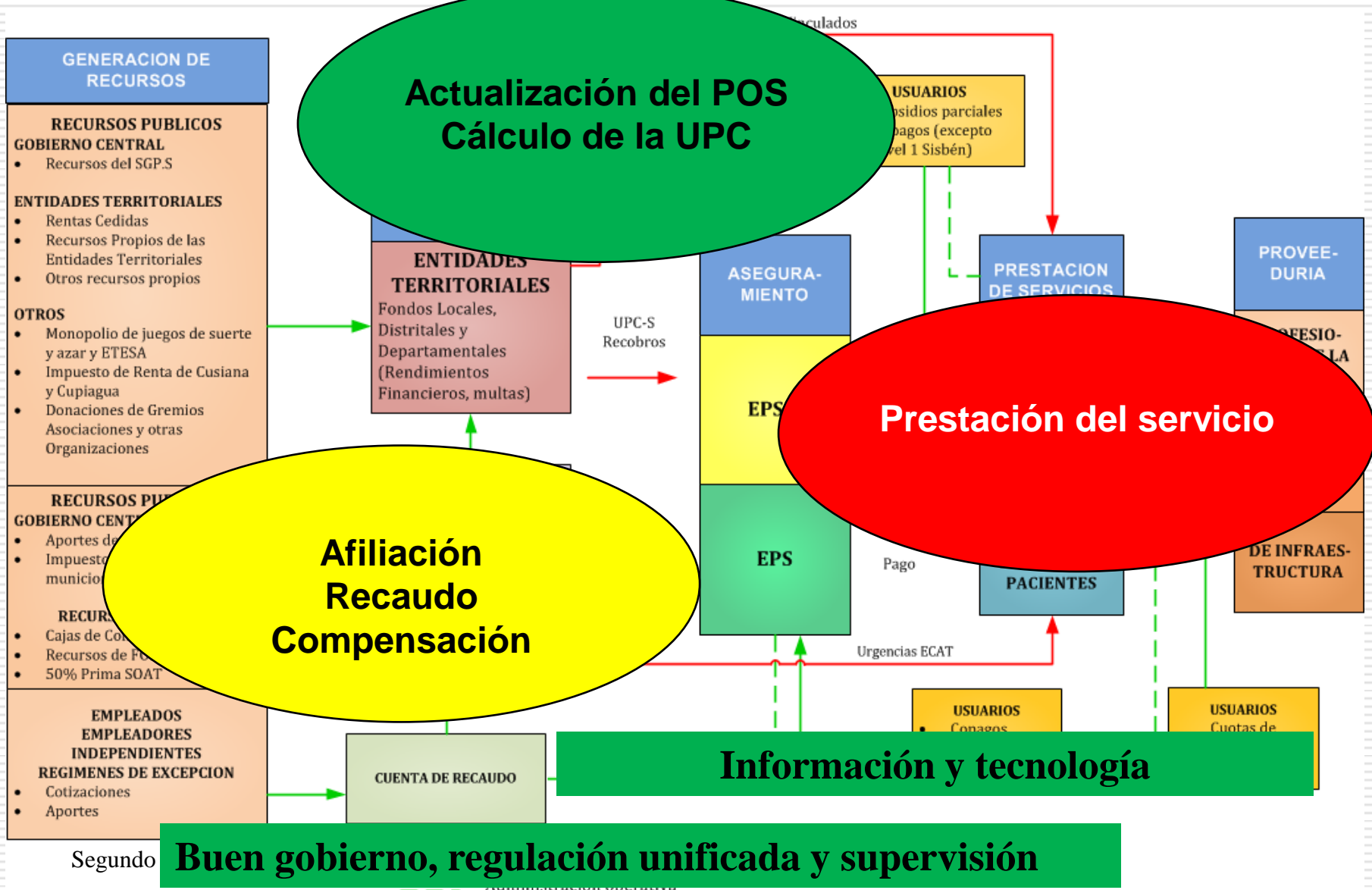
Flujo general del SGSSS

Algunos aspectos críticos



Flujo general del SGSSS

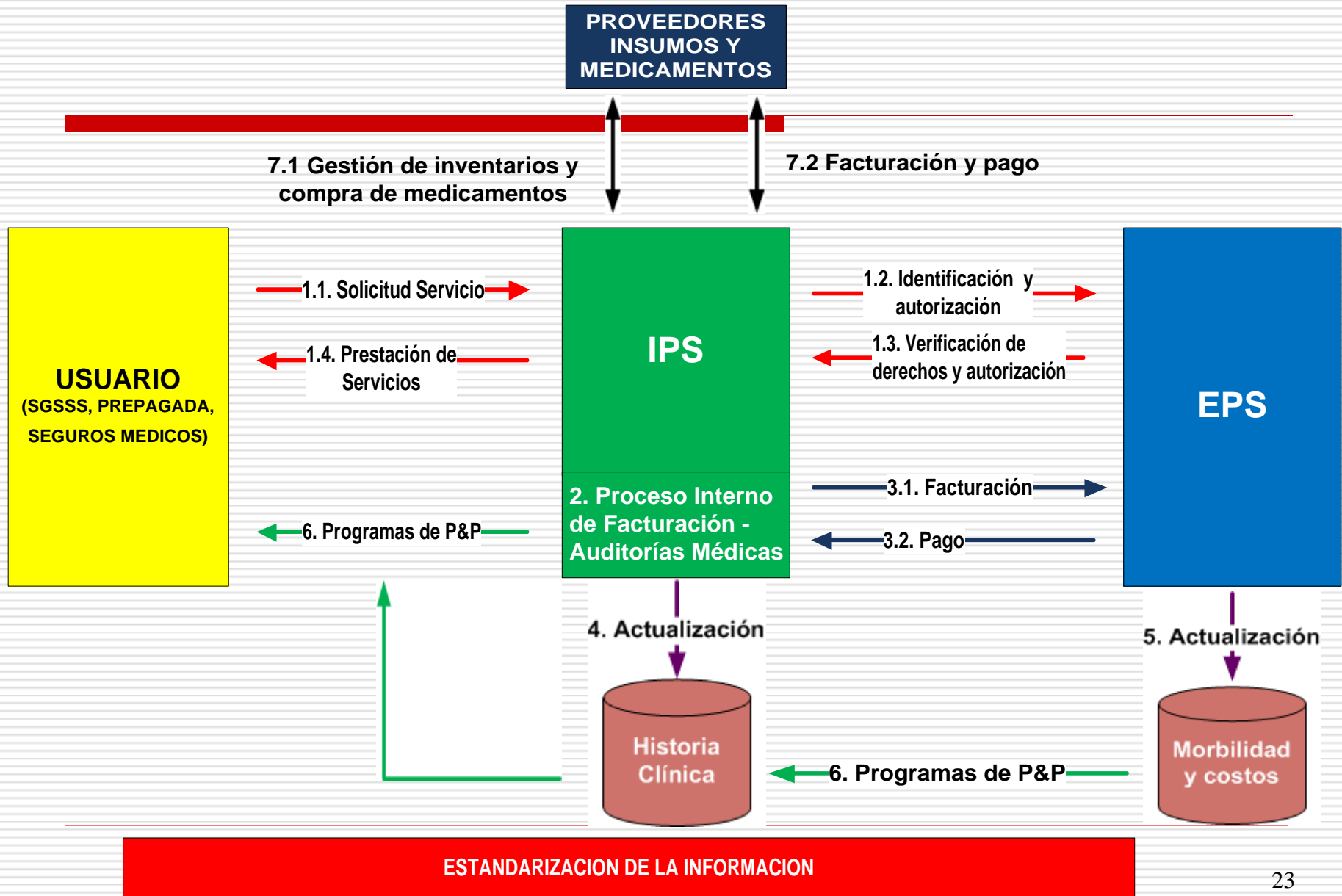
Núcleos estratégicos



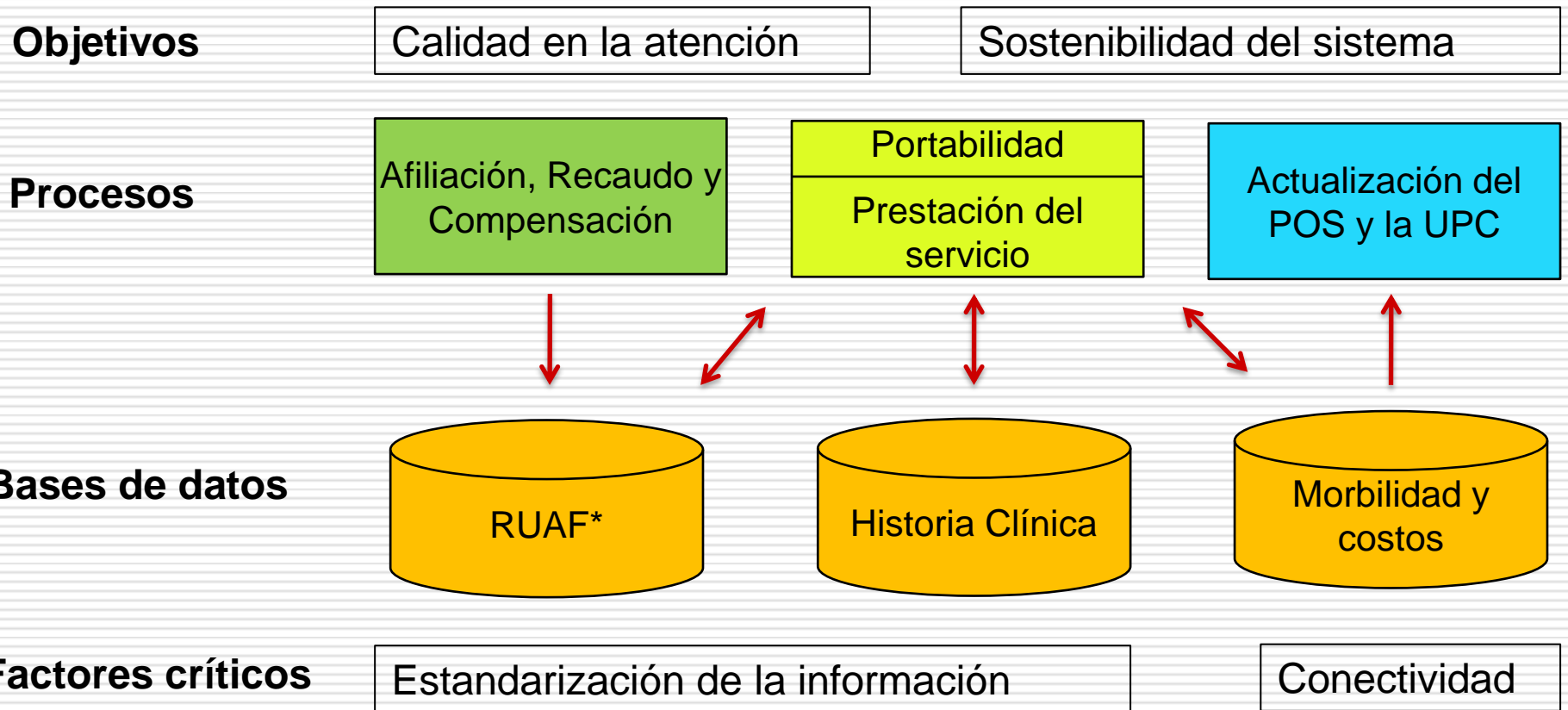
Segundo

Buen gobierno, regulación unificada y supervisión

Núcleo 2. Prestación del servicio



Visión global del proceso del SGSSS



* Incluye todos los afiliados a la seguridad social



Gracias